



Tribunal Regional do Trabalho
16ª Região | Maranhão

1ª RAE 2021

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2021-2026

Coordenadoria de Gestão Estratégica



Resolução CNJ N° 325, de 2020

Por que é realizada a RAE? Qual o objetivo?

“Art. 9º Os órgãos do Poder Judiciário realizarão Reuniões de Análise da Estratégia – RAE, pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, buscando possíveis subsídios para o aprimoramento do desempenho institucional”.

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

- Tendo em vista a proximidade do término do segundo ciclo do Planejamento Estratégico do Poder Judiciário, o CSJT expediu a Resolução nº 259/2020 aprovando o Modelo de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho, bem como o CNJ expediu a Resolução nº 325/2020, dispondo sobre a Estratégia Nacional do Poder Judiciário
- Plano Estratégico em vigor - 2015-2020
- Próximo ciclo - 2021-2026

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



Resolução CSJT nº 259, de 14 de fevereiro de 2020

“Art. 19. No último ano de vigência do plano estratégico, serão convidados magistrados, servidores, jurisdicionados, advogados, Ministério Público, associações e entidades de classe, bem como outros órgãos que atuem de forma colaborativa para participarem da elaboração da proposta do plano estratégico do Tribunal Regional do Trabalho, a partir das seguintes etapas:

I - realização da análise de ambiente e elaboração da proposta de valores e de visão de futuro do Tribunal Regional, até o mês de setembro, na forma a seguir:

a) promoção de oficinas temáticas pelos Tribunais Regionais do Trabalho com a participação de servidores e magistrados, garantida a representatividade de 1º e 2º graus;

b) elaboração da proposta por Comissão instituída...”

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



Cumprido disposição do artigo citado, o TRT16 convidou convidados magistrados, servidores, jurisdicionados, advogados, Ministério Público, associações e entidades de classe para participação do Planejamento Estratégico, realizando pesquisa com o público interno e externo para análise de ambiente.

Merece citação que foi enviado à Unidades o Ofício Circular nº 17/2020, solicitando a manifestação quanto aos Objetivos Estratégicos e Indicadores da Justiça do Trabalho, indicados pelo CNJ e CSJT.



1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

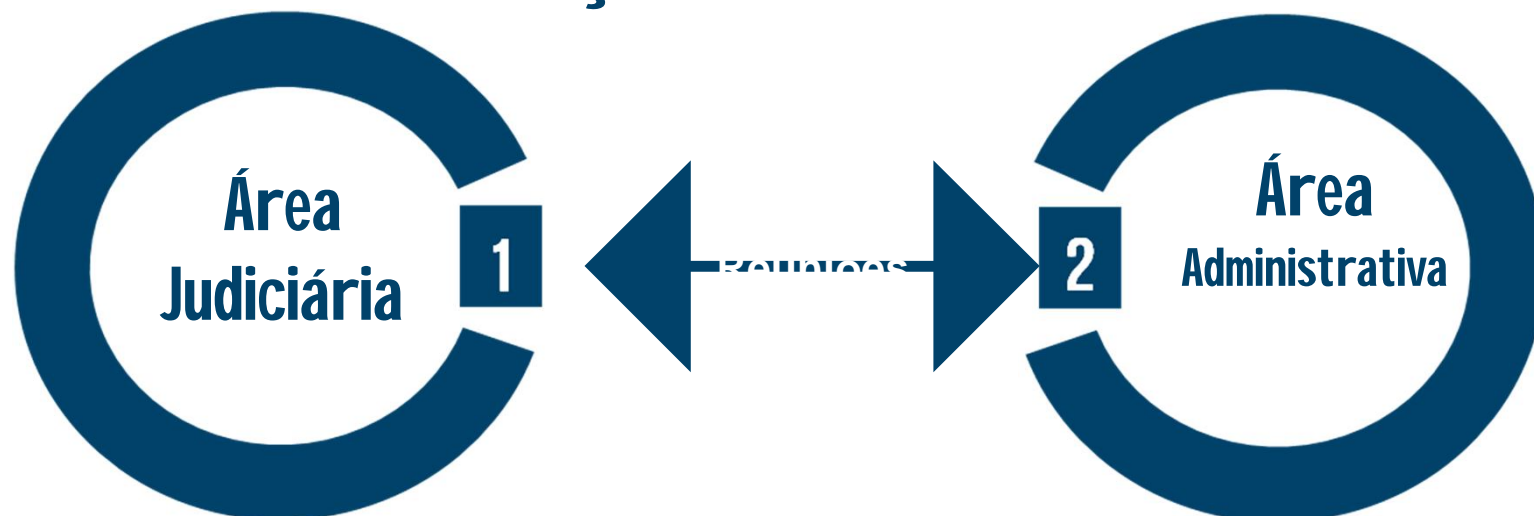
- **1ª RAE 2021- Garantir mais uma vez a participação de todas as Unidades, magistrados e servidores na definição dos indicadores e das metas, caracterizando, dessa forma, uma construção coletiva (gestão participativa).**
- **Para tanto, a Coordenadoria de Gestão Estratégica apresentará a seguir, as sugestões de indicadores e metas, devendo ser registrado que ainda esta semana a minuta do Plano Estratégico será enviado para as unidades, oportunidade em que novamente poderão ser apresentadas manifestações.**

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

RAE - Adoção de Novo Formato



Foi adotado o modelo de reuniões separadas com as áreas administrativa e judicial, possibilitando a troca de experiências, facilitando a comunicação entre as unidades, tornando as reuniões mais produtivas, atrativas e menos cansativas.



1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

- Nas reuniões anteriores, a Coordenadoria de Gestão Estratégica manifestou seu desejo de reduzir o número de metas, a fim de melhorar a compreensão e a comunicação, tendo em vista o desconhecimento dos objetivos, metas e indicadores, como comprovado nas referidas reuniões.
- Coincidentemente, o CSJT adotou, nesse novo ciclo, a linha minimalista, que também foi seguido pela Coordenadoria de Gestão Estratégica, razão pela qual sugerimos apenas 16 metas (incluindo as nacionais e específicas), sendo 5 relacionadas à área judiciária e 11 administrativa. Para melhor compreensão dessa redução, em 2020 tínhamos 22 metas internas, 9 nacionais e 13 específicas.

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

O Plano Estratégico apresenta os seguintes elementos:

- ✓ **Missão** - Realizar Justiça, no âmbito das relações de trabalho, contribuindo para a paz social e o fortalecimento da cidadania.
- ✓ **Visão** - Ser reconhecida como Justiça ágil e efetiva, que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento sustentável do país.
- ✓ **Valores** - ética, acessibilidade, agilidade, eficiência, transparência, inovação, valorização das pessoas, sustentabilidade, efetividade, comprometimento, segurança jurídica, respeito à diversidade

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

- ✓ **Perspectivas** - Sociedade, Processos Internos e Aprendizados e Crescimento
- ✓ **Macrodesafios** - Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade; Promoção da Sustentabilidade; Garantia dos Direitos Fundamentais; Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional; Enfrentamento à Corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais; Prevenção de Litígio e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos; Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios; Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária; Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira; Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas, Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.
- ✓ **Objetivos Estratégicos** - Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais; Promover o trabalho decente e a sustentabilidade; Garantir a duração razoável do processo; Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados; Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas; Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas; Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica; Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira; Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional, Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados.

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

Apresentaremos, a seguir, os indicadores e metas escolhidas pela Coordenadoria de Gestão Estratégica, devendo ser feitos os seguintes registros:

- ✓ -Todas as informações aqui lançadas, assim como todo Plano Estratégico se encontram alinhados aos Planejamentos do CNJ e CSJT, que foram elaborados em conjunto com todos os Tribunais;
- ✓ -As metas nacionais, já definidas pelo glossário do CNJ, devem constar, obrigatoriamente, no Mapa dos TRT's;
- ✓ -Várias metas e suas descrições ainda se encontram pendentes, por conta da ausência do glossário de metas do CSJT, razão pela qual alguns Tribunais lançarão seus Planos apenas com os indicadores, sendo a descrição das metas feita posteriormente, questão a ser deliberada neste Regional;
- ✓ -Os objetivos e indicadores são indicados pelo CNJ e CSJT, sendo que os TRTs poderão incluir outros indicadores nos seus planos, mas a Gestão Estratégica optou por fazer um plano reduzido, optando por aqueles disponibilizados pelo CSJT e CNJ.

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico - Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais - **ADMINISTRATIVO**

Indicadores sugeridos pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Pesquisa de imagem da JT-CSJT-- **ADMINISTRATIVO**
- **Meta 1**-Avaliar o nível de satisfação da imagem do Poder Judiciário perante a sociedade e jurisdicionados.
- Unidade responsável: Assessoria de Comunicação

- **Indicador:** Índice de Transparência- CNJ-- **ADMINISTRATIVO**
- **Meta 2**- Aumentar o índice de atendimento aos itens definidos na Resolução 215/2015, anualmente.
Sugestão: Aumentar anualmente em, no mínimo, 7% o índice de atendimento aos itens definidos na Resolução, em relação ao ano anterior
- Unidades responsáveis: Coordenadorias de Gestão de Pessoas / Gestão Estratégica

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico - Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica-- **ADMINISTRATIVO**

- Índice de satisfação de serviços- CSJT
- Pesquisa de avaliação do Poder Judiciário-CNJ

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade-- **ADMINISTRATIVO**

Indicadores sugeridos pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Índice de integração da Agenda 2030- CSJT-- **ADMINISTRATIVO**
- **Meta 3 (Meta Nacional CNJ 9):** Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário –Realizar ações de prevenção ou desjudicialização de litígios voltadas aos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS), da Agenda 2030
- Unidade responsável: Coordenadoria de Gestão Estratégica-- **ADMINISTRATIVO**
- **Indicador:** Índice de desempenho de sustentabilidade – IDS- CNJ/CSJT
- **Meta 4 :** Aumentar o IDS do tribunal, anualmente, com base nos indicadores mínimos para avaliação do desempenho ambiental e econômico do PLS-PJ
- Unidade responsável: **Setor** Sócio Ambiental

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Promover o trabalho decente e a sustentabilidade- **ADMINISTRATIVO**

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Número de pesquisas e estudos científicos realizados no contexto dos programas de combate ao trabalho infantil e de promoção do trabalho seguro- CSJT
- IAJ - Índice de Acesso à Justiça - CNJ

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico - Garantir a duração razoável do processo

Indicadores sugeridos pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Índice de processos julgados – CSJT
- **Meta 5 (Meta Nacional CNJ 1):** Julgar mais processos que os distribuídos - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, excluídos os suspensos e sobrestados no ano corrente
- Unidades responsáveis: Unidades Judiciais de 1º e 2º graus/ Corregedoria e Presidência

- **Indicador:** Índice de processos antigos – CSJT
- **Meta 6 (Meta Nacional CNJ 2):** Julgar processos mais antigos - Identificar e julgar até 31/12/2021 pelo menos, 93% dos processos distribuídos até 31/12/2019, nos 1º e 2º graus
- Unidades responsáveis: Unidades Judiciais de 1º e 2º graus/ Corregedoria e Presidência

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Garantir a duração razoável do processo-

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Taxa de Congestionamentos das Execuções Fiscais – CNJ
- Índice de atendimento à Demanda – CNJ
- Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes, considerando as fases dentro do Judiciário - CNJ

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

Your text here



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico - Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados

Indicadores sugeridos pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais - CSJT/CNJ-
- **Meta 7(Meta Nacional CNJ 5):** Reduzir a taxa de congestionamento - Reduzir em 2 pontos percentuais a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais, em relação a 2019. Cláusula de barreira na fase de conhecimento: 40% e Cláusula de barreira na fase de execução: 65%.
- Unidades responsáveis: Unidades Judiciais de 1º e 2º graus/ Corregedoria e Presidência
- **Indicador:** Índice de atendimento às deliberações e às recomendações decorrentes de auditoria- CSJT-- **ADMINISTRATIVO**
- **Meta 8:** Conforme glossários de metas do CSJT e do TRT16. Sugestão-Atender acima de 70% às demandas e recomendações requeridas.
- Unidades responsáveis: Coordenadoria de Controle Interno

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de Gestão praticados

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Índice de avaliação da governança e gestão de riscos das atividades, programas e projetos críticos- CSJT-- **ADMINISTRATIVO**
- Tempo médio dos processos administrativos disciplinares- CNJ-- **ADMINISTRATIVO**

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

Indicador sugerido pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Índice de conciliação- CNJ e CSJT
- **Meta 9(Meta Nacional CNJ 3):** Estimular a Conciliação- Aumentar o índice de conciliação em relação à média do biênio 2018/2019, em 1 ponto percentual. Cláusula de barreira: 40%.
- Unidades responsáveis: Varas Trabalhistas / Corregedoria

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

Indicador dispensado pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Índice de realização de audiências nos CEJUSC's (Audiências realizadas nos CEJUSC's em relação aos casos novos) - CNJ

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas

Indicador sugerido pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Tempo médio entre o trânsito em julgado do precedente e o trânsito em julgado do processo em que a tese deveria ser aplicada- CNJ e CSJT
- **Meta 10**- Conforme glossários de metas do CSJT e do TRT16
- Unidade responsável: NUGEP

Your text here

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Tempo médio entre a afetação e a sentença de mérito-CSJT
- Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR)-CNJ
- Tempo médio entre a afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência (IAC)-CNJ

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica -- **ADMINISTRATIVO**

Indicador sugerido pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos “Governança” e “Qualidade da informação”-CNJ
- **Meta 11-** Atingir, no mínimo, 90% do referido índice”
- Unidade responsável: Coordenadoria de Gestão Estratégica

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica-- **ADMINISTRATIVO**

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Índice de processos de trabalho críticos mapeados com identificação dos controles internos- CSJT
- Índice de classificação documental no Processo Judicial Eletrônico - CSJT

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira-- **ADMINISTRATIVO**

Indicador sugerido pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Índice de execução das dotações para despesas discricionárias- CNJ e CSJT
- **Meta 12**- Conforme glossários de metas do CSJT e do TRT16
- Unidade responsável: SOF

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

27



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira-- **ADMINISTRATIVO**

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- IDOB - Índice de dotações para despesas obrigatórias- CNJ
- IEP - Índice de execução das dotações para projetos- CNJ

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional -
ADMINISTRATIVO

Indicador sugerido pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Índice de promoção da saúde de magistrados e servidores - CNJ e CSJT
- **Meta 13 (Meta Nacional CNJ 10):** Promover a saúde de magistrados e servidores – Realizar exames periódicos de saúde em 15% dos magistrados e 15% dos servidores e promover pelo menos uma ação com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmo do ano anterior.
- **Unidade responsável:** Setor de Saúde

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional--
ADMINISTRATIVO

Indicadores dispensados pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Índice de aderência à norma que padroniza a estrutura da JT de 1º e 2º Graus- CSJT
- Índice de absenteísmo- doença- CNJ
- PRQV – Percentual da força de trabalho total participante de ações de qualidade de vida no trabalho- CNJ
- Índice de capacitação de servidores- CNJ

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

30



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados-- **ADMINISTRATIVO**

Indicadores sugeridos pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- **Indicador:** Índice de processos judiciais eletrônicos- CNJ e CSJT
- **Meta 14 (Meta Nacional 11):**Aumentar a tramitação dos processos de forma eletrônica - Alcançar 100% de processos judiciais eletrônicos em relação ao acervo total
- **Indicador:** Índice de satisfação com os sistemas de TIC
- **Meta 15:** Conforme Glossário do CSJT e do TRT16
- **Indicador:** iGovTIC- JUD-Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário – iGovTIC-JUD
- **Meta 16:**Alcançar, no mínimo, a classificação “aprimorado” no Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário – iGovTIC-JUD. Sugestão: Alcançar, no mínimo, a classificação “aprimorado” no Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário – iGovTIC- JUD.
- Unidade responsável: CTIC

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

31



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

INDICADORES / METAS

Objetivo Estratégico- Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados-- **ADMINISTRATIVO**

Indicador dispensado pela Coordenadoria de Gestão Estratégica

- Índice de conformidade da integridade e segurança dos sistemas e das bases de dados -CSJT



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

PRÓXIMAS ETAPAS:

- ❖ Encaminhamento do Plano Estratégico para as Unidades
- ❖ Apresentação dos indicadores, metas e do Plano para os magistrados de 1º e 2º graus
- ❖ Aprovação da minuta do plano para a Comissão de Planejamento Estratégico
- ❖ Encaminhamento ao Pleno
- ❖ Confecção do glossário de metas

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

33



EQUIPE:

- **MARCOS PIRES COSTA**
Coordenador
- **ALINE CRISTINA SALES LOBATO**
- **ARY ARRUDA GOMES DE SÁ FILHO**
- **DJEISON RAFAEL NEITZKE**
- **SUZANA REGINA PONTES DE CASTRO MOREIRA**
- **GUILHERME DOS SANTOS RIBEIRO (Estagiário)**

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026



Agradeço a atenção de todos

Coordenadoria de Gestão Estratégica

MARCOS PIRES COSTA

Coordenador

 (98) 2109-9389 / (98) 98429-2941

 marcospires@trt16.jus.br

1ª RAE 2021 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026